



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**

## **Rapport annuel des activités Année 2021**



**25 Février 2022**



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

## **SOMMAIRE**

Introduction .....	
Zones d'intervention.....	
Contexte général dans lequel les activités ont été réalisées .....	
Différents projets réalisés.....	
Récapitulatifs des différentes subventions obtenues des bailleurs de fonds .....	
Eventaires des ressources de l'UEFA .....	
Difficultés rencontrées et mesures de mitigation .....	
Leçons apprises et Recommandations .....	
Perspectives des actions à mener à l'avenir .....	
Conclusion.....	



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

## Introduction :

Au cours de cette année 2021, Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC » a eu à mener plusieurs actions/ projets en faveur de sa cible à savoir les peuples autochtones(PA) ainsi qu'en faveur des vulnérables d'autres communautés en besoin d'être assisté. Ces différents projets exécutés par UEFA, l'ont été grâce aux appuis financiers et techniques de ses partenaires, tels la DDC/Suisse, le GEF à travers l'accompagnement technique de PNUD, ONU FEMMES, la Banque Mondiale(BM), FONAREDD, le gouvernement Congolais(Ministère de développement rural),...

De manière globale, le présent rapport présente le contexte général dans lequel les différents projets ont été implémentés, les actions majeures menées en faveur des différentes cibles, les résultats obtenus, les appuis de chaque bailleur, l'éventaire des biens et équipements à la disposition de l'UEFA, les difficultés auxquelles UEFA a été confrontées, les leçons apprises ainsi que la conclusion.

### I. Zone d'intervention

UEFA-RDC étant une ONG nationale, en général, toutes ces actions(projets) réalisées l'ont été dans 4 provinces de la RDCongo. Pour la province au Sud-Kivu, il s'agit des territoires de Kalehe, Kabare, Mwenga et Fizi y compris la ville de Bukavu. Pour la province du Nord-Kivu, il s'agit du territoire de Masisi dans la zone de santé de Kirotshe. Pour la Province de Maniema, il s'agit du territoire de Kabambare dans la ZS portant le même nom. Et pour la province de Haut Lomami, il s'agit du territoire de Malembankulu dans la ZS de Mulongo.

### II. Contexte général dans lequel les activités ont été réalisées :

Globalement c'est dans un contexte volatile que les différents projets ont été exécutés au cours de cette année 2021. A plusieurs niveaux le contexte n'a pas été facile :

#### **Du point de vue sécuritaire :**

Dans plusieurs provinces d'intervention de l'UEFA Sud-Kivu, Maniema et Nord-Kivu, la situation sécuritaire est toujours précaire en dépit des efforts consentis par les services de sécurité, on y retrouve des groupes armés locaux tout comme étrangers qui sèment la terreur dans certains coins. Plusieurs voies d'accès vers l'intérieur de ces provinces où se trouvent les sites d'intervention de l'UEFA-RDC sont de temps à autre contrôlé par ces groupes armés qui tracassent les habitants et sèment la désolation. Ce qui a eu comme conséquence le ralentissement et le retard dans la mise en œuvre des activités.

**Du point de vue sanitaire :** la Pandémie de coronavirus (COVID-19) a continué à impacter négativement les actions de l'UEFA. Alors que les interventions de l'UEFA dépendent en grande partie des subventions des Bailleurs de fonds, dans ce contexte de la pandémie plusieurs bailleurs en pourparlers avec UEFA-RDC ont dû observer d'abord la situation, d'autres leurs promesses d'appuis n'ont pas suivi faute des ressources nécessaires.

**Du point de vue économique :** la pandémie de coronavirus a provoqué une crise économique brutale mondiale qui n'a pas épargné les activités de l'UEFA et par surcroît sa population cible. Même dans les villages où les mesures de confinement ont été relativement légères, les conséquences économiques et sociales sont importantes. Les revenus



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

des ménages s'amenuisent chaque jour, la pauvreté s'accroît chaque jour, les capacités de prise en charge institutionnelles sont mises à rude épreuve et amplifient la misère auprès de la population en générale dans la zone d'intervention de l'UEFA-RDC.

**Du point de vue des infrastructures** : l'accès dans les zones d'intervention de l'UEFA a été très difficile à cause de la dégradation très avancée des routes, du coût très élevé de transport pour y accéder.

**Du point de vue humanitaire** : on a assisté à des mouvements continus des déplacements des populations fuyant les affrontements, les tueries et les tracasseries multiples qui suivirent dans plusieurs zones avec comme corollaire l'accroissement des besoins humanitaires alors que le contexte de COVID-19 avait déjà rendu les interventions humanitaires difficiles.

### III. Différents Projets réalisés :

**1. *Projet d'Appui aux Communautés Dépendantes de la Forêt en RDC(PACDF /DGM Avec l'accompagnement de la caritas Congo/Kinshasa***, UEFA a pu exécuter Le micro projet « *Amélioration de l'Ecosystème forestier à travers la plantation d'arbres, de culture vivrière et la production de miel dans 18 villages dans le groupement de Kalonge* » dont le but était de soutenir le relèvement socio-économique des PA et les communautés locales (COLO) d'une part, et la gestion communautaire durable des écosystèmes d'autre part.

Appuyé financièrement par la Banque Mondiale et FONAREDD, le projet PACDF encourage l'approche holistique de développement des activités en lien avec la protection des écosystèmes.

Pour ce projet, les activités ont servi 260 ménages de Kalonge et ont porté essentiellement sur :

1. Formation de 260 ménages de PA et COLO sur les bonnes techniques culturales
2. Sensibilisation de la cible PA, COLO et le comité de suivi sur l'appropriation du projet.
3. Distribution des certains intrants dont outils aratoires, semences vivrières et maraichères ainsi que l'accompagnement technique de 260 ménages dans leurs champs
4. Production et multiplication des essences qu'agroforestières dans les germoirs et pépinières suivis de la plantation de ces dernières.
5. Acquisition des ruches locales pour promouvoir l'apiculture ainsi que l'installation de ces dernières pour l'élevage des abeilles au niveau local :
6. Organisation et formation des BNF sur la conduite et la gestion des AVEC Former les 260 ménages sur l'approche de la production et la commercialisation de miel
7. Formation des autorités locales et les leaders d'opinions sur la REDD, les services écosystème s et les techniques d'accompagnent de communautés dans la restauration de la forêt.

# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »



*Photos des ruches locales en attente de livraison aux bénéficiaires*



*Photos des travaux champêtres de la communauté BNF de Kalonge.*



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

## **2. Projet d'Appui à l'entretien routier sur les axes: Maibano-Chebumba-Musenyi Kambale-Cubunda-Kambeketi sur la RN n° 3 à Bunyakiri.**

Ce projet rentre dans le cadre du partenariat de l'UEFA avec le Ministère national de développement rural sous l'accompagnement de l'OVDRA et dont l'objectif était de désengorger certains axes de la route nationale n°3 afin d'y faciliter le trafic. Longue de 22 Km du PK0+00 au PK 22+00, cette route traverse 4 villages dont Mafuo, Cabunda, Lukando et Mingazi où elle joue un rôle important sur le plan socio-économique car, le trafic y est important. Les travaux sont en cours.

Les travaux consistaient au : Débroussaillage des accotements-L'élagage des arbres - Traitement et stabilisation des bourniers-Regarnissage des nids de poules -Réparation des érosions dans les fossés -Ouverture et nettoyage des fossés- Mise en forme des pistes -Nettoyage des saignées -Nettoyage des dalots.



*Photo mise en forme de la piste et nettoyage dalot à Kambegeti*

## **3. Projet de construction de la paix et renforcement des mécanismes locaux de règlement des conflits au Sud-Kivu en territoire de Kalehe**

Projet financé par la DDC/Suisse, UEFA contribue à la réalisation de l'objectif 3 de ce projet qui est celui de :« Contribuer à la réduction des conflits à travers le renforcement de mécanismes de prévention et gestion des conflits, la promotion du respect des droits de l'homme et le dialogue inclusif à tous les niveaux ». Dans ce projet, UEFA se trouve en consortium avec le Groupe Jérémie et FOPAC. Débuté depuis 2021, il prendra fin en 2023.

Grace à ce projet, les activités ci-dessous ont été réalisées :

1. Organiser des séances d'information, de sensibilisation et de mobilisation des communautés locales autour des activités de reconnaissance foncière dans la zone ;
2. Organiser 3 ateliers de formation de chefs PA et leaders locaux pendant 2jrs sur la résolution des conflits fonciers à Kalehe;
3. Appuyer 6 réunions du CCSF pour évaluer la mise en œuvre des accords entre PNKB et PA pour leur accès à la terre au Sud-Kivu.
4. Organiser une consultation avec le caucus des députés provinciaux du Sud-Kivu et de la commission environnement et ressources naturelles de l'Assemblée Provinciale.
5. Mettre en place (œuvre) le modèle de gestion foncière décentralisée à base coutumière à Kalehe.
6. Former 4 agents fonciers locaux, 2 chefs de groupement, 5 chefs de villages, pendant 2 jours sur la gestion foncière décentralisée, le processus de la réforme foncière ; en RDC. Et bien d'autres activités (cfr le rapport quant à ce).



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

Au total 2083 personnes ont bénéficié des actions du projet en cette année 2021, parmi lesquelles 1536 Hommes(73, 74%) et 547 Femmes(26, 26%).



Photos : Séances de recyclage des Agents fonciers à Buloho et sensibilisation des acteurs à Musenyi ;

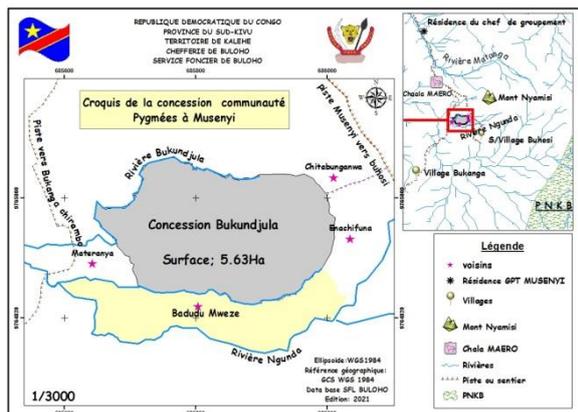


Photo de la cartographie des PA à Musenyi dans la chefferie de Buloho et remise des motos à la dite chefferie.

## 4. Projet d'appui à l'engagement des femmes pygmées dans la construction de la paix et la lutte contre les violences sexuelles au Sud-Kivu et dans le Tanganyika.

En cette année 2021, ce projet est entré dans sa dernière phase d'exécution dans deux provinces, notamment la province du Sud-Kivu(Mwenga, Fizi et Kalehe) et dans la province de Tanganyika(Moba). Il est financé par ONU FEMMES. Les gros des activités de ce projet en cette année 2021 ont porté sur :

- L'Organisation des ateliers de réflexion conscientisant sur nouveau code de la famille dans les ménages, des écoles, de l'Eglise, de l'Etat et de la communauté dans la promotion et la protection des droits de la femme dont 75 au Sud-Kivu et 25 au Tanganyika
- L'Organisation de 1520 séances de sensibilisation dans les groupements féminins à la base dans les 2 provinces du Sud-Kivu et Tanganyika ; dont 1140 pour le Sud-Kivu et 380 à Tanganyika.
- L'Organisation de 24 émissions à travers les radios émettant dans la ville de Kalemie et le territoire de Moba en province de Tanganyika sur les droits de la femme à la lumière des instruments juridiques internationaux ratifiés par la RD Congo.
- L'organisation d'un atelier de formation des APS, services publics, leaders locaux sur l'expertise médico-légale



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

- Mise en place et équipement de 12 cliniques juridiques pour assurer une assistance aux femmes et filles victimes des violences sexuelles.



Photos sensibilisation des PA sur les VSBG à Mwenga et à Kalehe



## 5. Projet d'appui aux efforts de conservation de la biodiversité et de renforcement de la résilience des communautés locales et populations autochtones riveraines du PNKB affectées par la crise liée à la pandémie de la Covid-19.

Le présent projet est sous projet du projet régional CBSP - Partenariat pour la Conservation de la Biodiversité : Financement durable des Aires Protégées du Bassin du Congo réunissant 6 pays (Camerou, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, RCA et RDC). Il est financé par GEF et accompagné techniquement par PNUD Yaoundé. Les activités principales étaient la production des plantules agroforestiers et fruitiers pour reboiser les espaces, l'acquisition des intrants agricoles y compris la location des champs pour les OBC bénéficiaires, l'appui à l'élevage des cobayes et l'apiculture, l'appui aux AVEC, l'appui à la promotion des foyers améliorés, la sensibilisation sur la conservation de la biodiversité,....

**Le tableau ci -dessous renseigne sur les réalisations de ce projet**

### Toutes les réalisations

9 réunions de consultation avec les acteurs locaux (chefs coutumiers, autorités politico administratives, les différents leaders de la société civile, les leaders religieux...). Ces réunions avaient comme mobile d'informer et d'expliquer le contenu du projet, de définir les responsabilités des différentes parties prenantes, d'harmoniser et de valider les critères d'identification des OBC (initiatives communautaires) et ceux des ménages bénéficiaires du projet.

A l'issue de ces réunions 10 OBC constituées chacune de 50 ménages (500 ménages) ont été identifiées. 300 ménages sont constitués des femmes (60%) et 200 ménages des hommes (40%) dont 65% étant PA et 35% Bantous.

10 OBC constituées de 500 ménages ont été accompagnées dans les efforts de la conservation de la biodiversité et/ou de la gestion durable des ressources à travers le Reboisement. Ainsi 10 pépiniéristes ont été identifiés dans la communauté et formés sur les techniques d'aménagement des germoirs et de conduite des pépinières afin d'accompagner les OBC dans leurs efforts de reboisement ( plus ou moins 70 pépinières communautaires ont été aménagées.(

- Des intrants(outils aratoires dont houes, pelles, pulvérisateurs, pesticides, sachet en polyéthylène, ...) et des semences/essences agroforestières et agrumes ont été distribués aux 10 OBC pour la production des plantules agroforestiers et fruitiers.

- Production de plus de 40.000 plantules agroforestiers des Mesoopsis, Grevilée, caléandra, Cedrela ainsi que les agrumes (citronniers, mandariniers et orangiers papayés dans les germoirs.



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

<p>-Les écoles et les confessions religieuses disposant des espaces ont été sensibilisés pour planter ces plants dans leurs espaces</p>
<p>500 ménages bénéficiaires et d'autres non bénéficiaires directs ont été sensibilisés sur l'importance des foyers améliorés.</p> <p>- 10 OBC ont été appuyés par les matériels et matériaux de fabrication des foyers améliorés.</p> <p>- 500 ménages membres des OBC ont été formés sur les techniques de fabrication des foyers améliorés et disposent chacun d'un FA.</p>
<p>Acquisition et distribution pour 500 ménages et 10 OBC des intrants agricoles, notamment des houes, tridents, bâches, sacs à linge... ainsi que des semences vivrières (Mais, Haricot, patate douce de chair orange,...) et maraichères(Choux, oignons rouges, amarantes,...).</p> <p>- Location de deux champs communautaires en location pour cultiver et produire pour deux saisons culturales minimales pour chaque OBC .</p> <p>- Les 500 ménages constituant ont été accompagnés techniquement par les animateurs de l'UEFA dans l'apprentissage des bonnes pratiques agricoles ( respect des écartement, semis en ligne, rotation des cultures,...), les champs communautaires ont servi aussi des champs écoles paysans pour apprendre aux membres des OBC les bonnes pratiques agricoles.</p> <p>-Les plants maraichers produits dans les germeoirs ont été distribués aux ménages bénéficiaires afin de promouvoir les champs maraichers familiaux (cages maraichères).</p>
<p>UEFA a également sensibilisé les 500 ménages à travers leurs OBC sur la conduite améliorée de l'élevage des cobayes (Logement, alimentation, hygiène).</p> <p>- 2500 géniteurs cobayes ont été acquis par UEFA et distribués aux 500 ménages bénéficiaires à raison de 5 cobayes par ménages pour perpétuer cet élevage dans la zone et procurer aux ménages bénéficiaires une source des revenus mais aussi une source des protéines animales nécessaires pour lutter contre la malnutrition.</p>
<p>- Formation des membres des OBC sur la production des miels à base des ruches kenyannes</p> <p>- 180 ruches modernes Kenyannes ont été acquises et distribuées pour promouvoir l'apiculture de 500 ménages membres de 10 OBC bénéficiaires du projet.</p> <p>-Les OBC ont été accompagnées et suivies dans l'installation de leurs ruches.</p> <p>-Les ruches de certaines OBC ont déjà des abeilles à l'intérieur (cas des OBC de Kalehe).</p>
<p>UEFA a réussi à mettre en place 20 comités de gestion des AVEC ( 7 membres par comité d'une AVEC), les femmes y sont représentées à 35% mais les AVEC en générales sont constituées majoritairement des femmes(80%).</p> <p>-Chaque OBC dispose de 2 AVEC chacune constituée de 25 membres.</p>
<p>Plaidoyer pour la traversée du PNKB des produits récoltés par les communautés bénéficiaires rendues vulnérables par la covid-19 dans leurs champs (miels et fruits) vers les marchés.</p>
<p>UEFA a produit les supports de sensibilisation (affiches, Banderols, T-shirt,..</p> <p>Elle a en outre élaboré de manière participative et inclusive avec les communautés et les autres acteurs de la société civile environnementale les messages de la campagne de sensibilisation à travers l'atelier organisé pour cette fin.</p> <p>Les spots et émissions impliquant les bénéficiaires sont en montage afin d'être diffusés dans 4 radios communautaires émettant dans la zone du projet</p>
<p>Elle a enfin aménagé un point d'eau(Borne fontaine) à CAHOBOKA dans le groupement de Katana / Hirambi et construit une maison en dur, dite case de la biodiversité à Mbinga -Sud</p>



**Photos lancement projet et début des travaux des champs communautaires par les BNF**



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »



*Photos distribution des semences et outils aratoires aux BNF*



*Photos champs des cultures maraichères appuyés par le projet*



*Fourniture en eau potable aux PA de Chahoboka à travers l'installation d'une borne fontaine*

## **6. Projet de Mise en œuvre des plans d'action en faveur des peuples autochtones dans les Provinces Haut-Lomami (Zone de Santé de MalembaKulu), Nord-Kivu ( ZS de Kirotshe) & Maniema (ZS de Kabambare).**

Ce projet a été financé par la Banque Mondiale et mis sous la coupe du Ministère de la Santé Publique dont l'Unité de Gestion du Projet de Développement du Système de Santé(UG-PDSS) est responsable. Implémenté depuis 2017, le projet PDSS qui a comme objectif de faciliter l'accès aux soins aux vulnérables n'avait pas tenu compte de la catégorie spécifique qui est celle des peuples autochtones PA. C'est ainsi que dans cette dernière phase de ce projet, le plan d'action en faveur des peuples autochtones a été pris en compte.

Ainsi, les principales activités qui y ont été réalisées sont :



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

- Acquisition et déploiement des équipements et matériels (vélos, motos, brancards,...) d'évacuation des PA vers les structures médicales dans les ZS ciblées par le projet.
- Organisation des missions d'information et d'explication auprès des acteurs locaux (MCZ, chefs coutumiers, autorités politico-administratives,...) et organisation de la campagne de sensibilisation dans les campements sur l'hygiène-assainissement et nutrition.
- Valorisation des savoirs ancestraux et la pharmacopée des autochtones pygmées vivant dans les 3 zones de santé.
- Organisation des tribunes d'expression populaires sur les savoirs endogènes et la pharmacopée des PA
- La mise en place des mécanismes de gestion de Plaintes et la sensibilisation sur les VSBG
- Le renforcement des capacités des PA sur la protection et la gestion rationnelle des biens reçus ainsi que le renforcement des capacités des Relais communautaires (RECOS) sur l'évacuation des malades vers les structures médicales de prise en charge.



## 7. *Projet de Transformation de manioc en farine de haute qualité à Kitchanga dans la zone de Bunyakiri.*

Ce projet est complémentaire à celui de la multiplication des boutures saines de manioc financé par PICAGL toujours dans la zone de Bunyakiri.

Les gros des activités portent sur la transformation de manioc en farine de haute qualité ainsi que sa commercialisation.

## IV. Récapitulatif des différentes subventions obtenues des bailleurs de fonds

Tableau n° : Projet, bailleur et cout

N°	Titre du projet	Bailleur	Cout total en \$
----	-----------------	----------	------------------



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

1	Projet : Amélioration de l'Ecosystème forestier à travers la plantation d'arbres, de culture vivrière et la production de miel dans 18 villages dans le groupement de Kalonge	Banque Mondiale + FONARRED	64. 830
2	Projet Appui à l'entretien routier axe : Maibano-Chebumba-Musenyi axe Kambale-Cubunda-Kambeketi dans le territoire de Kalehe, Province du Sud-Kivu	Ministère de Développement Rural-RDC	12.169, 038
3	Projet de construction de la paix et renforcement des mécanismes locaux de règlement des conflits au Sud-Kivu en territoire de Kalehe	DDC-Suisse	231.000
4	Projet d'appui à l'engagement des femmes pygmées dans la construction de la paix et la lutte contre les violences sexuelles au Sud-Kivu et dans le Tanganyika.	ONU FEMMES	194. 926
5	Projet d'appui aux efforts de conservation de la biodiversité et de renforcement de la résilience des communautés locales et populations autochtones riveraines du PNKB affectées par la crise liée à la pandémie de la Covid-19.	GEF-PNUD	148.714
6	Projet de Mise en œuvre des plans d'action en faveur des peuples autochtones dans les zones de santé dans les Provinces Haut-Lomami (Malemba Nkulu), Nord-Kivu (Kirotshe) & Maniema (Kabambare)	Banque Mondiale	642.300
7	Transformation de manioc en farine de haute qualité et fermenté à Kichanga	PICAGL	49.000
<b>TOTAL COUT DE SUBVENTIONS</b>			<b>1331989,038\$ us</b>

## V. Eventaire des ressources de l'UEFA

### 1. Capacités en Ressources Materielles

NUM	DESIGNATION	NOMBRE	ETAT
	<b>BATIMENTS</b>	<b>2</b>	<b>Très bien</b>
	<b>PARCELLE (Au Nord-Kivu)</b>	<b>1</b>	<b>Très bien</b>
1.	JEEP Land Cruiser	3	Bien
2.	JEEP Nissan	1	Bien
3.	Moto YAMAHA AG100 et 200	4	Très bien
4.	Moto HAJOUÉ	10	Bien
5.	ORDINATEUR	45	Bien
6.	IMPRIMANTE	12	Très bien
7.	SCANEUR	4	Très bien



## Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

8.	APPAREIL PHOTO	12	Très bien
9.	KIT internet	10	Très bien
10.	TABLETTE	5	Très bien
11.	RETRO PROJECTEUR	1	Très bien
12.	INSTRUMENT DE SONORISATION	1	Très bien
13.	KIT SOLAIRE	3	Bien
14.	GROUPE ELECTROGENE	4	Bien
15.	TABLE DE BUREAU	6	Bien
16.	CHAISE DE BUREAU	15	Bien
17.	ETAGERE	11	Très bien
18.	COFFRE FORT	6	Très bien

### 2. Capacités en Ressources Humaines / Personnel Clé

N°	Nom et Prénom	Fonction	Qualification	Expérience
1	Mwendilungu Kibalo Neto	Chargé de Programme	Licencié	Plus de 10 ans
2	Cirhamba Muley Prince	Coordo UEFA-Nord-Kivu et expert en population autochtone	Licencié	Plus de 10 ans
3	Kateo Fataki Jean Claude	Coordo UEFA Haut-Lomami et expert en population autochtone	Licencié	Plus de 10 ans
4	Me Ntabala Ganywamulume Amato	Expert sur des questions foncières	Licencié	Plus de 10 ans
5	Ir Mugisho Mushingi Faustin	Expert sur l'organisation des foires agricoles	Licencié	Plus de 10 ans
7	Bashombana Namugurwa Martin	Environnementaliste	Master	Plus de 5 ans
8	Architecte Olivier Kahama	Architecte	Licencié	Plus de 10 ans



## Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

9	Ir Freddy MBINGU	Agronome	Licencié	Plus de 10 ans
10	Ir Eric NGOKO	Agronome	Licencié	Plus de 3 ans
11	Claude MUSHIMANJA	DAF	Licencié	Plus de 10 ans
12	Alice NYOTA	Comptable	Licencié	Plus de 5 ans
13	Innoncent MUGULA	Assistant DAF	Licencié	Plus de 5ans

### VI. Difficultés rencontrées et mesures de mitigation

<i>Difficultés rencontrées</i>	<i>Mesures de mitigation ou actions prises</i>
<b>Difficultés liées directement à la mise en œuvre des projet</b>	
<b>1. Projet d' Amélioration de l'Ecosystème forestier à travers la plantation d'arbres, de culture vivrière et la production de miel dans 18 villages dans le groupement de Kalonge</b>	
Mauvaise compréhension du rôle à jouer par le comité local de suivi dans ce projet la perturbation de l'atelier du lancement du projet par certains de ces derniers	Nous leur avons apporté des explications que leurs primes n'étaient pas sous la gestion de l'UEFA et qu'ils devaient plus travailler pour le compte de la communauté qu'à leur propre compte.
Le projet étant agricole, il devra s'inscrire dans le respect du calendrier agricole, malheureusement ce n'est pas le cas.	Nous avons commencé par les activités de cultures maraichères qui n'ont pas trop d'exigence en lien avec la saison culturale ainsi que l'aménagement des germoirs.
Retard des activités par rapport au calendrier agricole de kalonge	Nous continuons à faire des alertes pour que l'urgence soit accordée à cette question
Mauvais état de route de kalonge à bukavu qui ne facilite pas le suivi de proximité du projet pendant la saison pluvieuse	Nous avons ouvert notre bureau su place et décider que certains de notre staff soit permanent sur le terrain.
Instabilité sécuritaire	Observer strictement notre plan de sécurité.
Courte durée de la période du projet par rapport aux résultats attendus	Mettre bouchon double pour atteindre vraiment les résultats



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

L'attentisme exagéré des BNF dû à la pauvreté chronique du milieu fait à ce que certains d'entre eux ne pensent qu'à la distribution des vivres comme c'est le cas avec les acteurs humanitaires	Nous les conscientisons à fournir les efforts afin de se prendre en charge à travers les activités de résilience telles que proposées par le présent projet
<b>2. Projet d'Appui à l'entretien routier, axe : Maibano-Chebumba-Musenyi ; axe : Kalungu-Numbi-Lumbishi-Ziralo-Mubuku, axe : Karasi-Cigoma-Nyawaronga ; axe : Burogoya-Mukaba ; axe Kambale-Cubunda-Kambeketi dans le territoire de Kalehe, Province du Sud-Kivu</b>	
A ce point la grande difficulté était relative aux pluies incessantes et abondantes dans la zone, qui non seulement nous obligeaient d'interrompre les activités, mais aussi de revenir plusieurs fois à certaines opérations, tel que la réparation des érosions et des bourbiers.  Les mêmes pluies avec la forêt avaient transformé la route en véritable maraichage ; ce qui nous a rendu la tâche encore plus complexe que prévu	Du point de vue sécuritaire, nous avons procédé à l'intégration des certains membres de ces groupes armés dans nos équipes des ouvriers et renforcé la sensibilisation en leur montrant la nécessité et l'importance du projet
L'autre difficulté à ce sujet est liée à la distance que doivent parcourir les ouvriers avant d'atteindre le chantier, ce qui occasionnait des retards par rapport aux heures de début des activités	Du point de vue technique, nous nous sommes proposés de sélectionner les tâches à réaliser journalièrement en fonction des signes météorologiques observés. Quant au retard des ouvriers, nous leur avons classé en équipes tenant compte du degré de proximité entre leur milieu d'habitation et leur lieu de travail ; c.à.d. ils étaient affectés à des points les plus proches de leur milieu de provenance, néanmoins c'est une difficulté qui n'a pas été totalement éradiquée.
<b>3. Projet de construction de la paix et renforcement des mécanismes locaux de règlement des conflits au Sud-Kivu en territoire de Kalehe</b>	
L'état des routes déplorables	Location des motos
Des documents contradictoires émanant du chef de chefferie de Buloho, sont source des conflits entre groupements dans la chefferie. Cela affecte par fois le niveau de collaboration.	Explication est conscientisation des chefs locaux pour travailler en harmonie
Nous n'avons pas organisé le plaidoyer au niveau de l'Assemblée provinciale à cause des motions et perturbations institutionnelles qui en ont suivi.	Attendre la normalisation de la situation politique en province
Le vol survenu au Bureau de la chefferie de Buloho a affecté négativement le processus de sécurisation des droits fonciers des communautés ; ainsi que le déploiement des agents fonciers locaux.	Sensibiliser les concernés sur la protection et le gardiennage des biens et matériels reçus
Les femmes s'occupent plus des activités de survie que de participation communautaire dans le foncier. Ce qui ne permet pas de participer à nos différentes opérations de reconnaissance.	Sensibilisation de proximité auprès des femmes et jeunes filles.
<b>4. Projet d'appui à l'engagement des femmes pygmées dans la construction de la paix et la lutte contre les violences sexuelles au Sud-Kivu et dans le Tanganyika.</b>	
La zone du projet connaît une faible couverture de la téléphonie cellulaire et rend difficile la communication entre les animateurs psychosociaux et le bureau UEFA. LA pauvreté qui gangrène la population ne permet pas aux animateurs d'accéder à la nouvelle technologie de la communication.	
Les us et coutumes ont une forte influence dans le milieu et contraignent les victimes à ne pas dénoncer les cas de SGBV.	Sensibilisation des acteurs
<b>5. Projet d'appui aux efforts de construction de la biodiversité de renforcement de la résilience des communautés locales et populations autochtones riveraines du PNKB affectées par la crise liée à la pandémie de la Covid-19.</b>	
Rareté des terres arables dans les milieux qui a comme conséquence la Flambée des prix pour la location des champs pour les activités communautaires des OBC. Ceci s'explique par le fait que la mise en œuvre du microprojet est arrivée pendant que la	



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

majorité des terres en location était déjà occupée par d'autres personnes. Ces occupants avaient déjà réalisé les travaux préparatoires et sont en train de les faire louer à d'autres personnes les sollicitant. C'est ce qui explique le fait que dans certains coins de la zone du microprojet, certaines OBC ont eu de la peine à trouver les deux hectares.	
Accès trop difficile vers certaines zones du microprojet	
Le réseau de communication qu'il s'agisse par appel téléphonique ou par connexion internet est difficilement opérationnel surtout dans les 3 premiers groupements. C'est vraiment un facteur majeur du retard de transmission des rapports de nos animateurs et superviseur y opérant.	
Le cout très exorbitant de transport lié à la réparation des engins de transport du staff à cause de de la détérioration des routes.	
Attaques des cultures par des parasites et prédateurs	Nous avons continué à pulvériser les champs pour éliminer les parasites et à enfuir les cendres dans les champs.
Attaque de certains champs et cultures par les bêtes à Mubuku	Alerter et sensibiliser certains chefs locaux sur des solutions possibles à apporter contre les animaux en divagation autour des champs des OBC pour prévenir les conflits qui peuvent surgir entre agriculteurs et éleveurs.
Des attentes démesurées des communautés et des chefs locaux vis-à-vis du microprojet	A travers les échanges constructifs, UEFA a réussi à expliquer qu'aucun projet macro, soit-il ne peut prétendre résoudre tous les problèmes de la communauté.
La construction de la case de la biodiversité en partie en retard à cause de non facilité dans la disponibilité de l'espace où la construire	Des démarches se sont poursuivies et une OBC bénéficiaires a accepté d'offrir sa parcelle pour l'érection de cette case de la biodiversité
<b>6. Projet de Mise en œuvre des plans d'action en faveur des peuples autochtones dans les zones de santé dans les Provinces Haut-Lomami (Malemba Nkulu), Nord-Kivu (Kirotshe) &amp; Maniema (Kabambare)</b>	
Campements des PA situées trop loin les uns des autres et trop loin des bases de l'UEFA.	Bien planifier les descentes vers ces campements
Insécurité observées sur tous les axes avec multiples barrières des Mai-Mai dans la ZS de Kabambare ce qui fait que les experts soient prudents avant de s'engager sur les différents campements.	Observer et appliquer le plan de sécurité de l'UEFA
Vétusticité des engins de transport utilisés par les transporteurs dans les ZS de Malembankulu et Kabambare (avions, pirogues, camions, bateaux,) ainsi que l'état de détérioration très avancée des routes qui y mènent n'ont pas permis l'arrivée à temps des matériels, équipements et du staff sur le terrain	Négociations des plusieurs jours pour trouver des transporteurs.
Cout très exorbitant de transport des matériels et équipements dans les zones d'intervention (ZS Kabambare et Malembankulu	
Absence d'une séance d'induction qui réunirait tous partenaires à kin pour avoir une compréhension commune de la mise en œuvre du projet.	Recommandation faite à IUG-PDSS
Nouvelle compréhension de la configuration de la ZS de Malembankulu ayant retardé les activités.	
Création des vrai- faux campements PA par plusieurs acteurs dans la ZS Malembankulu(Mulongo et Lwamba) afin de détourner les biens du projet pour des intérêts personnels, fins politiques,....	
Lenteur dans le décaissement des fonds par UG-PDSS pour réaliser la suite des activités sur le terrain, pour preuve, il existe des factures non payées par UG-PDSS.	Vérification minutieuse de la part de nos experts
Difficulté de transmission des pièces justificatives entre certaines coordinations provinciales de l'UEFA et la coordination nationale de l'UEFA	



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

## 7. Projet de Transformation de manioc en farine de haute qualité et fermenté à Kichanga

Grand retard dans le décaissement de fonds par PICAGL

Arrêt par moment des activités



*Photos staffs UEFA confrontés à des difficultés d'accès dans les sites d'intervention*

## VII. Leçons apprises et Recommandations

### A. Leçons apprises :

UEFA a tiré plusieurs leçons à travers la mise en œuvre de ces différents projets qui une fois de plus lui ont servi des nouvelles expériences en cette année 2021.

- La collaboration avec toutes les parties prenantes dans la mise en œuvre des différents projets a favorisé et facilité la compréhension et l'engagement de tous pour le succès.
- La bonne communication avec la cible ainsi que la transparence dans la gestion ont permis l'implication et la participation active de la cible dans la réalisation des activités. Aujourd'hui les PA qui étaient toujours



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

considérés comme paresseux par les autres communautés ont de la valeur car ils travaillent pour leur propre survie.

- Grace à cette bonne collaboration, les PA et les communautés locales comprennent de plus en plus qu'il faut conserver la biodiversité car nos vies en dépendent, ils s'y engagent en plus.
- La patience accompagnée de la rigueur vis-à-vis des communautés autochtones PA et non PA a fait à ce que ces derniers soient de plus en plus appliqués dans les activités communautaires.
- Il faut capitaliser les résultats obtenus à travers les actions mises en œuvre afin que les différentes structures mises en place, AVEC, Groupe de maraichers, groupe de saponification, renforcent la cohésion sociale entre les membres des communautés sans distinction aucune.
- La cohésion sociale est possible quel que soit l'animosité entre les communautés à travers la mise en œuvre des activités communes.
- Plusieurs défis ont été rencontrés par UEFA, parmi majeurs figurent le transfert de fonds avec un grand retard par certains de ses partenaires qui pourtant disposent de gros moyens mais qui veulent que UEFA préfinance des actions et font des mois voire même au-delà pour rembourser le fonds, alors que les actions d'UEFA souffrent sur le terrain, il est maintenant nécessaire que UEFA analyse tous les contours de partenariats avant de les signer.

## **. B. Recommandations générales :**

### **Aux partenaires bailleurs de fonds :**

- Réduire les retards pouvant influencer négativement la mise en œuvre des activités du projet.
- Rembourser à temps les fonds ayant servi au préfinancement de leurs activités par UEFA afin de pas rendre difficile le fonctionnement de l'UEFA.
- D'appuyer UEFA que de venir s'appuyer sur UEFA pour obtenir leurs résultats.

### **A l'UEFA :**

- Renforcer d'avantage sa bonne collaboration avec les autres en travaillant de manière professionnelle dans le consortium.
- Renforcer son système de suivi à tous les niveaux du processus de mise en œuvre des activités
- Evaluer les différents partenariats et discuter avec certains partenaires dont leurs collaborations ne bénéficient pas suffisamment à UEFA et aux bénéficiaires sur le terrain.

## **VIII. Perspectives des actions à mener à l'avenir.**

Après plusieurs consultations avec nos cibles PA et non PA de tout notre rayon d'action, il ressort qu'au vu du contexte complexe de pauvreté et de la misère provoqués par les guerres et autres calamités, les besoins des populations nécessiteuse restent énormes, partout. La solution à ces besoins se trouvent pour la plupart dans le plan stratégique quinquennal de l'UEFA (2017-2021), il s'agit de :

- Accompagner les communautés Autochtones Pygmées dans leurs démarches pour accéder à leurs droits fonciers traditionnels, à la sécurisation des espaces acquis et aux ressources naturelles.
- Renforcer les capacités et connaissances des Femmes Autochtones Pygmées par rapport à l'adaptation/à l'atténuation du changement climatique et au nouveau mode de vie de sédentarisation.
- Encourager et promouvoir le leadership des PA(hommes, Femmes et jeunes) à travers le renforcement de leurs capacités dans plusieurs domaines pour la prise en charge de leur destin.
- Encourager et promouvoir la participation des femmes, hommes et jeunes pygmées dans les instances de prise des décisions de leurs milieux respectifs.



## Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »

- Renforcer les capacités et les connaissances des femmes autochtones sur leurs droits ;
- Restaurer et relancer la production agricole, avicole, piscicole, apicole des ménages autochtones pygmées et d'autres communautés en besoin d'assistance.
- Initier les activités d'alphabétisation pour les PA de notre zone
- Promouvoir les savoirs endogènes des PA et leur pharmacopée.

### Conclusion générale.

En dépit de ce contexte aussi difficile caractérisé en grande partie par la pandémie de Covid-19 qui a impacté négativement sur la mobilisation de financement, de l'insécurité dans certains coins, de l'impraticabilité des voies routières dans toute la zone des projets, UEFA est plus heureuse d'avoir accompli sa mission en allant à la rencontre des vulnérables pour leur apporter un soutien. C'est d'ailleurs ici l'occasion de dire merci à tous les partenaires qui malgré ce contexte mondial difficile ont contribué à ce que cela soit possible.

Le présent rapport s'articulant autour de huit points majeurs présente l'image de ce qu'a été la situation générale dans la mise en œuvre de nos activités en annoncent les facteurs qui ont concourus à l'exécution de nos actions cette année 2021. IL s'agit du Contexte général dans lequel les activités ont été réalisées et bien d'autres points essentiels

Ce rapport constitue en outre, un document important qui servira de référence à la haute hiérarchie de l'UEFA dans la prise des décisions stratégiques pour le bien-être de l'UEFA d'abord et de sa cible au même moment. Il reste à l'UEFA de capitaliser toutes les recommandations faites en rapport avec les faiblesses constatées afin de réajuster le tir en repartant sur des nouvelles bases. Des recommandations sorties de ce rapport, doivent faire l'objet d'un suivi minutieux de la part de tout le staff mais, bien plus des dirigeants afin d'améliorer la prestation de nos services auprès de nos bénéficiaires, de nos partenaires et de l'UEFA elle-même. Ainsi la balle est lancée dans le camp de tout un chacun afin de s'améliorer pour relever les différents défis auxquels UEFA est confronté entant qu'organisation qui veut aller de l'avant pour atteindre sa mission et in fine sa vision.

Pour UEFA

**Madame Espérance BINYUKI NYOTA**

**Coordinatrice Nationale.**



# Union pour l'Emancipation de la Femme Autochtone « UEFA-RDC »